

# 深圳高速公路股份有限公司

## “十四五”（2021-2025年）发展战略

“十四五”期间（2021-2025年），深高速以“打造优质基础设施，服务城市美好生活”为使命，坚持“精研为深、自强为高、拼搏为速”的企业精神，秉承“诚信、责任、人本、创新”的价值观，以实现企业长远的发展愿景。

### 一、总体发展战略

坚持市场化导向和创新驱动，把握粤港澳大湾区和深圳建设中国特色社会主义先行示范区的时代机遇，巩固和提升收费公路产业优势，积极拓展特色环保、一体化清洁能源产业，打造智慧深高速，推动公司高质量可持续发展。

### 二、战略目标

深耕深圳和粤港澳大湾区、布局全国，以“创新、智慧、绿色、高效”为特色，为城市提供可持续发展解决方案，致力于成为一流的公路交通及环保等基础设施建设运营重要服务商，实现规模增长、结构优化、能力提升、机制改善。

### 三、主要核心业务板块发展规划

#### 1、收费公路板块

整固提升收费公路业务，通过新建、扩建、并购、整合资源等多种手段，积极拓展高快速路投建管养业务，延长收费公路项目经营年限、增加公路资产规模，降本增效，精益管理，保持公路主业领先优势。积极探索上下游产业链市场化项目，重点关注智能升级及综合管养业务。

## 2、大环保板块

聚焦有机垃圾处理、危废处置和清洁能源发电领域，上量并建立运营能力，加大资源投入和拓展建设力度。提高有机垃圾项目处理能力、危废项目处置规模，形成规模优势，力争细分行业领先；新增投资控股风电场或光伏电站，打造具有深高速特色的“设备制造+电站开发建设+电站运营及销售+电站运维+融资租赁”一体化清洁能源体系；探索并适度投资废旧汽车拆解、市政环保等其他机会型优质环保项目。

## 3、新型业务培育板块

探索并培育新型城市建设及产融结合等新型业务，打造新型业务的试验田，培育孵化新的业务增长极。输出基建集成能力，拓展新型城市基础设施建设或公共事业综合服务领域投资项目；通过产业基金及融资租赁等金融工具实现产业协同效应，支持双主业发展。

## 4、数智赋能专项业务

围绕双主业业务，全力打造“智慧深高速”，实现信息化管理、探索业务科技赋能，适应数字时代要求，提高公司管理水平和经营效益，增强公司核心竞争力和支撑公司发展战略落地。

## 四、实施保障

公司为保障战略顺利实施，制定了组织管控、绩效管理、人力资源、战略管控、投资管理、资本运作、体制机制、党建文化共八个方面的支撑体系。